



**Handboek
Meesterhovenier**

‘Meesterlijk vakmanschap’

Meestertitel in het hoveniersbedrijf

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
De Meesterproef.....	4
Doelstelling van de meesterproef.....	4
Doelgroep van de meesterproef.....	4
Toelatingseisen	4
Toetsonderdelen en beoordelingsmomenten.....	5
Examencommissie.....	5
Geldigheidsduur van de Meestertitel	5
Voorwaarden voor het voeren van de Meestertitel.....	6
Procedure Meesterhovenier	6
Puntenverdeling meesterproef.....	7
Tijdsfad voor de deelnemers.....	7
Profiel Meesterhovenier	9
Competenties voor excellent vakmanschap	9
Werkprocessen en criteria voor excellent vakmanschap	10
Portfolio	18
Wat zijn goede bewijsstukken?	18
Tuinpresentatie.....	20
Tuinbeoordeling.....	21
Criterium Gericht Interview	21
Branche-examen	22
Inauguratie.....	23

Voorwoord

Het hoveniersvak is een dynamische en innovatieve bedrijfstak die midden in de maatschappij staat en zich mag verheugen in een steeds grotere publieke belangstelling voor alles wat groeit en bloeit. Maatschappelijke ontwikkelingen ontspruiten, groeien, bloeien en inspireren hoveniers om actie te ondernemen en zodoende voorop te blijven lopen in de groene sector.

Door uitbreiding van het assortiment planten, overige materialen en nieuwe technieken neemt de ervaringskennis toe. Aan de ene kant ontstaat daardoor een verdergaande specialisatie en aan de andere kant is er grote behoefte aan breed inzetbare en veelzijdige ervaren vakmensen. Aanleg en onderhoud van tuinen bij met name particuliere opdrachtgevers vragen relatief veel aandacht en zorgvuldigheid. Toepasbare kennis en praktijkervaring zijn daarom noodzakelijke vereisten om het vak gedegen uit te voeren.

Excellent vakmanschap is in de huidige tijd de basis voor erkenning. Branchevereniging VHG beoogt met het instellen van de 'meesterproef' om excellent vakmanschap te waarderen en in de spotlights te plaatsen. Vakmanschap dat uitstijgt boven het ambacht en zich ook richt op innovaties en op verduurzaming van de groene omgeving van de toekomst. Een hovenier die zich in de dagelijkse beroepspraktijk verder heeft ontwikkeld, moet de mogelijkheid hebben zich te onderscheiden op het hoogste niveau.

De titel van Meesterhovenier is de hoogste titel die een hovenier kan behalen. Met deze titel laat de ervaren en vakbekwame hovenier zien dat hij tot de top in zijn vakgebied behoort. Op deze manier wordt het vak naar een hoger niveau getild en is het aantrekkelijker voor nieuwe collega's om in te stromen. Het stimuleert jongeren en collega-hoveniers om de lat hoog te leggen en het beste uit zichzelf te halen.

De titel wordt in principe niet voor het leven verleent. Om de vijf jaar wordt de titel, na een positieve beoordeling van het portfolio en het branche-examen, door de examencommissie verlengd.

Het handboek dat voor u ligt is een conceptversie en heeft betrekking op de pilot meesterproef 2016-2017. Het handboek is een levend document en zal, naar aanleiding van ervaringen die worden opgedaan tijdens de pilot, regelmatig worden aangepast.

De Meesterproef

Doelstelling van de meesterproef

De Meesterproef heeft als doel om hoveniers in staat te stellen hun verworven theoretische-, praktische- en sociale vaardigheden te toetsen aan de door de beroepsgroep gehanteerde standaard voor nationale Meester-waardigheid. Het doel is het bereiken van de hoogste erkenning voor hoveniersvakmanschap, de persoonlijke titel; Meesterhovenier.

Doelgroep van de meesterproef

De doelgroep voor de titel Meesterhovenier bestaat uit vakbekwame hoveniers die vanuit hun passie de wens hebben om onderscheidend en innovatief te zijn in het vakgebied. Ze hebben jarenlang hard gewerkt aan hun professionele ontwikkeling, hebben visie en worden gezien als deskundig en vakbekwaam. Ze willen zichzelf blijven uitdagen en hebben de drijfveer om hun professionele kwaliteiten optimaal te benutten. Vanuit de erkenning voor hun persoonlijke vakmanschap willen ze middels de titel Meesterhovenier bijdragen aan de waardering van het vak.

Toelatingseisen

Om deel te nemen aan de Meesterproef geldt een selectieprocedure. De potentiële kandidaat is toelaatbaar tot de meesterproef als aan de onderstaande voorwaarden wordt voldaan:

- Heeft minimaal 10 jaar aantoonbare professionele werkervaring in de tuinaanleg en tuinonderhoud;
- Is op het moment van aanvraag daadwerkelijk praktisch betrokken bij bedrijfsmatige aanleg en onderhoud van tuinen;
- Is handelingsbekwaam en voldoet aan de (door de branche opgestelde en gehanteerde) criteria, dat wil zeggen:
 - o Kennis en inzicht; beschikt over een brede en diepgaande kennis van planten, bodem en materialen;
 - o Communicatie; is communicatief sterk in relatie met de opdrachtgever en in het aansturen van mensen;
 - o Ervaring; beheerst tot in detail alle vaardigheden met betrekking tot het vakgebied en kent vanuit zijn jarenlange kennis en ervaring meerdere creatieve oplossingen voor ieder probleem;
 - o Houding en gedrag; voert het werk uit met passie, enthousiasme, trots en kwaliteitsbewustzijn;
- Toont actieve betrokkenheid bij het opleiden van leerlingen, nieuwe ontwikkelingen en innovaties. Dit is ondermeer aantoonbaar door optredens als (gast)docent, het geven van lezingen en participatie in (nationale en internationaal) branche- en vakspecifieke manifestaties. Te denken aan: de Chelsea Flower Show, de tuin van het jaar, beroepenwedstrijden, consumenten- en vakbeurzen);
- Toont een doorlopende professionele ontwikkeling, blijkend uit deelname aan bijscholingsactiviteiten, studieclubs, vakbijeenkomsten, excursies en collegiale visitaties;
- Betreft duurzaamheid doorlopend in zijn/haar handelen;

- Is gemotiveerd om de titel Meesterhovenier te verwerven om daarmee:
 - o zichtbaar onderscheidend te zijn in het vak;
 - o uiting te geven aan zijn/haar voortdurende passie voor het vak;
 - o aanzien en erkenning te krijgen voor zijn/haar persoonlijke vakmanschap;
 - o innovatief te zijn en te blijven;
 - o zijn/haar professionele kwaliteiten doorlopend te verbeteren en optimaal te benutten;
 - o bij te dragen aan een uitstekende reputatie van het bedrijf waar hij/zij werkzaam is.
 - o Bij te dragen aan de (op)waardering van het vak;
- Is bereid en gemotiveerd om zijn/haar professionele handelen gedegen te presenteren, te verantwoorden en 5-jaarlijks te laten beoordelen door middel van het afleggen van de Meesterproef;
- In bezit van een recente Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) die niet ouder is dan een jaar. Dit is een verklaring waaruit blijkt dat het gedrag in het verleden geen bezwaar vormt voor het vervullen van een specifieke taak of functie in de samenleving. De potentiële kandidaat vraagt deze zelf aan.

Toetsonderdelen en beoordelingsmomenten

- Beoordeling van het portfolio.
Voor de kandidaat wordt toegelaten tot de assessment procedure zal de examencommissie vaststellen of de kandidaat in potentie Meesterproef waardig is.
- Assessment op basis van het algemeen portfolio met o.a. bewijsstukken van 5, door de kandidaat aangelegde en onderhouden, tuinprojecten.
- Assessment op basis van de gedetailleerde tuinpresentatie en het bijbehorende portfolio met bewijsstukken van 3, door de kandidaat aangelegde en onderhouden, tuinprojecten.
- Assessment op basis van een tuinbezoek van twee in de presentatie weergegeven tuinprojecten.
- Een Criterium Gericht Interview (CGI) op basis van het portfolio en de tuinbezoeken.
- Assessment van het branche-examen met betrekking tot toepassing en verwerking van levende- en dode materialen, kennis van levende- en dode materialen en kennis van bodem en bemesting.

Examencommissie

De examencommissie bestaat uit onafhankelijke assessoren (beoordelaars) en een voorzitter. De examencommissie is in haar beoordeling onafhankelijk van Branchevereniging VHG en heeft geen relatie met de kandidaat. Ze oordeelt zonder last, en velt een oordeel op basis van haar eigen inzicht en overtuiging.

Geldigheidsduur van de Meestertitel

De geldigheidsduur van de titel Meesterhovenier is 5 jaar en moet daarna worden verlengd. Hiervoor moet de kandidaat aantonen de afgelopen 5 jaar onafgebroken als vakbekwaam hovenier werkzaam te zijn geweest. De kandidaat moet, om voor verlenging in aanmerking te komen, weer deelnemen aan de Meesterproef. Deze bestaat uit de onderdelen portfolio en het branche-examen.

Voorwaarden voor het voeren van de Meestertitel

Na het behalen van de titel zal de Meesterhovenier bereid en in staat zijn om:

- opgenomen te zijn in een (openbaar) register van Meesterhoveniers;
- op basis van deze inschrijving te voldoen aan de professionele gedragscode;
- deze inschrijving actief te onderhouden en 5-jaarlijks te verantwoorden door middel van een portfolio en assessment daarvan;
- zich actief in te zetten in het begeleiden, ondersteunen en beoordelen van nieuwe kandidaten die de Meestertitel willen behalen;
- zich actief in te zetten voor een professionele en positieve uitstraling van het vakgebied.

Procedure Meesterhovenier

De kandidaat doorloopt tijdens de meesterproef een aantal stappen.

Aanmelding:

1. Branchevereniging VHG organiseert voorlichtingsbijeenkomsten in het land.
2. De kandidaat meldt zich aan middels het aanmeldformulier op de website van Branchevereniging VHG, <http://www.vhg.org/vakgroepen/hoveniers/meesterhovenier>, en ontvangt daarvan een aanmeldbevestiging. Tevens ontvangt de kandidaat het format curriculum vitae en format motivatiebrief.
3. De kandidaat levert via meestertitel@vhg.org zijn/haar curriculum vitae en motivatiebrief in.
4. Ten behoeve van de pilot zal er door de Projectgroep Meesterhovenier, op basis van het curriculum vitae en de motivatiebrief, een selectie worden gemaakt. Er kunnen slechts vijf kandidaten deel nemen aan de pilot. Daarnaast geldt dat er in de pilot slechts één deelnemer van een bedrijf deel kan nemen.
5. De geselecteerde kandidaten voeren een intakegesprek met de projectleider van de Projectgroep Meesterhovenier op locatie van het bedrijf van de kandidaat. De projectleider overtuigt zich ervan dat de kandidaat zich weloverwogen en gemotiveerd heeft aangemeld. Op basis van het gesprek, de motivatiebrief en het cv geeft de projectleider vrijblijvend advies aan de kandidaat met betrekking tot het al dan niet voortzetten van de procedure Meesterhovenier.
6. De kandidaat voert, samen met de overige kandidaten, 2 begeleidingsgesprekken met de projectleider van Branchevereniging VHG op het landelijk bureau van VHG in Houten. Tijdens deze gesprekken ontvangt de kandidaat advies met betrekking tot de inhoud en opbouw van bewijsstukken voor het algemene portfolio. De kandidaten stimuleren en motiveren elkaar tijdens deze bijeenkomsten.
7. Branchevereniging VHG laat het algemeen portfolio van de kandidaat beoordelen door de door haar ingestelde examencommissie voor toelating tot de examenprocedure. De examencommissie gaat de examenkandidaten benoemen en selecteert 3 tuinen uit het algemeen portfolio die in aanmerking komen voor de tuinpresentatie en het bijbehorende gedetailleerd portfolio.

Deelname en beoordeling:

8. De examenkandidaat voert, samen met de overige examenkandidaten, een 3^e begeleidingsgesprek met de projectleider van Branchevereniging VHG op het landelijk bureau van de VHG in Houten. Tijdens dit gesprek ontvangt de kandidaat advies met betrekking tot het verzorgen van de tuinpresentatie en de inhoud en opbouw van het bijbehorende gedetailleerde portfolio.
De examenkandidaten stimuleren en motiveren elkaar tijdens deze bijeenkomst.
9. Branchevereniging VHG laat de gedetailleerde tuinpresentatie en het bijbehorende portfolio beoordelen door de door haar ingestelde examencommissie. De examencommissie selecteert 2 tuinen uit de tuinpresentatie die in aanmerking komen voor een visitatie van de examencommissie.
10. De examencommissie voert, in bijzijn van de examenkandidaat, op locatie 2 tuinbeoordelingen uit. De kandidaat geeft een toelichting aan de hand van aanvullende vragen en opmerkingen van de assessoren. Aansluitend aan het tuinbezoek vindt het Criterium Gericht Interview (CGI) plaats. De basis voor het CGI is het gedetailleerde portfolio en het tuinbezoek. Tijdens het CGI verzamelen de assessoren aanvullende informatie ter voorbereiding op de beoordeling.
Bij een positief oordeel wordt de kandidaat uitgenodigd voor het branche-examen.
11. De examencommissie neemt het branche-examen af en beoordeelt de uitslag van het examen. Aansluitend velt de examencommissie een oordeel over de toekenning van de titel Meesterhovenier.
12. De examencommissie voert met de examenkandidaat een afrondend gesprek m.b.t. de behaalde resultaten. De examenkandidaat wordt op basis van zijn/haar behaalde resultaten de meestertitel toegekend en ingeschreven in het register.
13. Inauguratie van de nieuwe Meesterhoveniers.

Puntenverdeling meesterproef

Er van uitgaande dat in de gehele procedure 100 punten verdiend kunnen worden, dan is de toekenning per onderdeel bij een positieve beoordeling als volgt:

- | | |
|---|-----------|
| ○ Portfolio (algemeen voor 5 tuinen) | 10 punten |
| ○ Tuinpresentatie (gedetailleerd voor 3 tuinen) | 20 punten |
| ○ Tuinvisitatie (minimaal 2 tuinen) | 50 punten |
| ○ Branche-examen | 20 punten |

De zak/slaaggrens voor het behalen van de meesterproef bedraagt 80 punten.

Tijdspad voor de deelnemers

Het globale tijdspad met betrekking tot het uitvoeren van de pilot meesterproef ziet er als volgt uit:

2016	
Oktober	- Voorlichtingsbijeenkomsten op 10 en 11 oktober - Officiële aanmelding voor de meesterproef uiterlijk tot 31 oktober
November	- Intakegesprekken op bedrijfslocatie - 1 ^e begeleidingsgesprek kantoor VHG Houten

December	- 2 ^e begeleidingsgesprek kantoor VHG Houten
2017	
Januari	- Inleveren algemeen portfolio uiterlijk tot 15 januari - Examencommissie beslist voor 31-1-2017 over toelating aan de meesterproef
Februari	- 3 ^e begeleidingsgesprek kantoor VHG Houten
Maart	- Inleveren gedetailleerd portfolio uiterlijk tot 15 maart - Uitvoeren tuinpresentatie
April	- Uitvoeren tuinbeoordelingen door de examencommissie - Criterium Gericht Interview
Mei	- Branche-examen
Juni	- Inauguratie

CONCEPT

Profiel Meesterhovenier

De Meesterhovenier toont in de uitvoering van aanleg- en onderhoudswerkzaamheden zijn excellente vakbekwaamheid door zijn uitgebreide en specifieke kennis, inzichten en vaardigheden op het gebied van bodem, bemesting en dode- en levende materialen. Hij heeft een brede visie op het hoveniersvak en draagt zijn vak met passie uit. Door opgedane kennis en inzichten, o.a: via cursussen, studieclubs, beursbezoeken etc., werkt hij met vernieuwende en duurzame technieken en producten. Hij houdt rekening met het milieu.

De Meesterhovenier inventariseert de wensen en eisen van de opdrachtgever evenals de situatie van het terrein en de omgeving. Hij communiceert zodanig met de tuinarchitect / tuinontwerper over de planontwikkeling, dat zijn bijdrage een meerwaarde vormt voor het te realiseren plan. Op deze wijze is hij/zij een sparringpartner van zowel de klant als de tuinarchitect / tuinontwerper gedurende de plan- maar ook de uitvoeringsfase. De Meesterhovenier voert in overleg met de opdrachtgever zelfstandig en planmatig alle voorkomende aanleg- en onderhoudswerkzaamheden uit in de tuin. Dit doet hij op basis van zijn kennis, kunde, visie en passie voor het hoveniersvak.

De Meesterhovenier beschikt bovendien over een goede beheersing van de Nederlandse taal, goede communicatieve vaardigheden en een grote dosis creativiteit.

Competenties voor excellent vakmanschap

Een competentie is iets dat iemand goed kan; hij/zij is dan competent. Een competentie is een vermogen dat kennis, inzicht, houding en vaardigheidsaspecten omvat om in concrete taaksituaties doelen te bereiken.

Initiatief

De Meesterhovenier neemt verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de werkzaamheden en de daar uit voortvloeiende resultaten. Hij heeft het vermogen de eigen werkzaamheden zo in te delen dat de gewenste resultaten op een efficiënte en effectieve manier worden bereikt. Hij is in staat en bereid uit eigen beweging kansen en bedreigingen te signaleren, daarnaar te handelen en risico te durven nemen. De Meesterhovenier ziet kansen en mogelijkheden en doet verbetervoorstellen met betrekking tot het werkproces.

Communicatieve vaardigheden

De Meesterhovenier is in staat en bereid (vak)informatie op te nemen en ideeën, meningen en feiten, in een open sfeer, helder en/of overtuigend aan anderen over te brengen in woord en geschrift, verbaal en non-verbaal. Hij hoort de vraag achter de vraag van de klant en/of collega.

Probleemoplossend vermogen en creativiteit

De Meesterhovenier is in staat en bereid problemen te signaleren, op basis van informatie en inzicht te analyseren, te beoordelen, en oplossingen aan te dragen die getuigen van vrijheid in denken en gevoel voor duurzaamheid.

Innovatie

De Meesterhovenier is in staat en bereid vernieuwende technieken en producten te introduceren en toe te passen rekening houdend met milieu en duurzaamheid.

Zelfstandigheid

De Meesterhovenier is in staat en bereid de eigen verantwoordelijkheid op te pakken. Binnen het kader van de eigen verantwoordelijkheden en bevoegdheden pragmatische beslissingen te nemen, daarnaar te handelen en zich daarbij bewust te zijn en te blijven van de gevolgen van het handelen voor anderen en de eigen context.

Resultaatgerichtheid

De Meesterhovenier streeft er steeds naar werk af te leveren dat aan de afgesproken normen van kwaliteit en levertijd voldoet en het vanzelfsprekend vindt daarvoor inzet te leveren.

Flexibiliteit

De Meesterhovenier is in staat en bereid om in te spelen op veranderende en veranderde omstandigheden en daarbij te blijven streven naar de gestelde doelen.

Servicegerichtheid

De Meesterhovenier is in staat en bereid op zoek te gaan en zich in te leven in de positie, belangen, denkwijze en behoeften van de ander. Belanghebbende in hun context als klant kunnen en willen zien en daarnaar handelen door de best passende dienstverlening op een manier die past binnen de doelstellingen en verwachtingen van die context, ook zonder aan de eigen persoonlijke grenzen voorbij te gaan.

Werkprocessen en criteria voor excellent vakmanschap

Visie op het hoveniersvak

De Meesterhovenier heeft een brede visie op het hoveniersvak. Dit komt tot uiting op de wijze waarop de Meesterhovenier kijkt naar zijn eigen werk en dat van zijn vakgenoten in relatie tot de ontwikkelingen in het vakgebied en de maatschappij. Belangrijk is daarbij de kijk van de Meesterhovenier op maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de waarde van groen en burgerparticipatie, en de mogelijkheden voor hem als hovenier om hier op in te spelen binnen zijn vakmatig handelen.

Criteria voor excellent vakmanschap:

Hij kan zijn visie op een enthousiaste wijze over dragen aan opdrachtgevers, vakgenoten en belangstellenden.

Passie voor het hoveniersvak

De Meesterhovenier toont in zijn uitgevoerde werk zijn passie voor het hoveniers vak en brengt die passie over door opdrachtgevers, vakgenoten en belangstellenden hierin te laten delen door zijn enthousiaste kijk op zijn eigen werk en het werk van zijn branchegeenoten.

Criteria voor excellent vakmanschap:

De Meesterhovenier werkt met gedrevenheid en passie. Dit blijkt uit de wijze waarop de gedrevenheid, kennis en liefde van de Meesterhovenier voor zijn vak wordt gedeeld met opdrachtgevers, vakgenoten en belangstellenden. Dit doet de Meesterhovenier door op te

treden als leermeester voor aankomende vakgenoten, op te treden als assessor bij proeven van bekwaamheid in het onderwijs, op te treden als gastdocent en deel te nemen aan branche activiteiten zoals studieclubs, cursussen, beurzen, tuin van het jaar, studiereizen en deelname aan vak gerelateerde activiteiten van Groei en Bloei, IVN e.d.

Bodem en bodemverbetering bij aanlegwerkzaamheden

De Meesterhovenier toont aan dat hij op basis van de fysische en chemische samenstelling van de grondsoorten in de gepresenteerde tuinen en de opbouw van het bodemprofiel en het grondwaterpeil, een relatie kan aangeven tussen grondsoorten de levende materialen. Hij toont aan dat door de bodembewerking en bodemverbetering de beplanting optimaal kan ontwikkelen.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent de fysische en chemische samenstelling van de Nederlandse grondsoorten, de opbouw van het bodemprofiel en het grondwaterpeil, en kan de relatie aangeven tussen grondsoorten de levende materialen;
- weet hoe de plant functioneert in relatie met de bodem en de omgeving, hij kent de factoren die het functioneren van de plant kunnen afremmen en stimuleren en hij kan de toepassing van planten aanpassen op de aanwezige situatie en kan ook de bodem situatie aanpassen aan de plantkeuze;
- kent de betekenis van de voedingselementen voor de plant en weet hoe hij op een milieu vriendelijke en duurzame wijze de plantengroei begeleid
- weet wat de gevolgen zijn van bodembewerking en bodemverbetering en past bodembewerking en bodemverbetering toe in relatie tot de (gewenste) toe te passen beplanting;
- past bij de bodembewerking en bodemverbetering vernieuwende en duurzame technieken en producten toe en hij houdt rekening met het milieu zodanig dat de beplanting optimaal kan ontwikkelen;
- Houdt bij de uitvoering van bodembewerking rekening met weersomstandigheden.

Aanleg beplanting

De Meesterhovenier toont aan dat hij bij de aanleg van de gepresenteerde tuinen gebruik heeft gemaakt van een breed sortiment planten, waarbij naast het bestaande sortiment heeft gekozen voor sortimentsvernieuwing op basis van betere groei en bloei en gezondheid van planten. Hij laat in de gepresenteerde tuinen samenhangende plantcomposities en plantcombinaties waarbij gelet wordt op structuur- en aanvullende beplanting en waarbij plaats is voor creatieve vernieuwende oplossingen m.b.t. biodiversiteit, bodemkwaliteit, klimaat en luchtkwaliteit zien.

Hij herkent en kent planten aan de hand van de habitus (vorm, grootte, kleur en textuur), bloei en bloemenkenmerken, blad en bladkenmerken en vruchten en kent de toepassingsmogelijkheden zodat hij de opdrachtgever een onderbouwd advies kan geven. Hij let bij de toepassing van planten op aspecten zoals, harmonie, contrast, sfeer, herhaling, ritme, groeiritme en bij het aanplanten op de wijze van aanplanten, plantafstanden, het beeld van de beplanting als geheel en hij houdt rekening met het milieu.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- maakt bij de aanleg gebruik van ca.1500 plantensoorten en variëteiten. Hij kiest hierbij naast het bestaande sortiment voor sortimentsvernieuwing op basis van betere groei en

bloei en gezondheid van planten. Hij houdt zich actief op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen in sortimentsvernieuwing;

- past verschillende beplantingssystemen toe zoals, beplanting geïnspireerd op de natuur, onderhoudsarme beplantingen, geordende beplantingen, formele beplantingen enz.;
- houdt zich actief op de hoogte van ontwikkelingen op het gebied van nieuwe toepassingsmogelijkheden;
- herkent en benoemt ca. 1500 plantensoorten en variëteiten op basis van morfologische kenmerken zoals, bomen, bosplantsoen, bladverliezende- en blad houdende heesters, coniferen, vaste planten, bollen en knollen, klim- en leiplanten, rozen, grassen, varens, inheemse flora, een- en twee jarigen, kruiden, kuipplanten, water- en moerasplanten en fruitgewassen;
- herkent en kent planten aan de hand van de habitus (vorm, grootte, kleur en textuur), bloei en bloemkenmerken, blad en bladkenmerken en vruchten en kent de toepassingsmogelijkheden zodat hij de opdrachtgever een onderbouwd advies kan geven;
- maakt samenhangende plantcomposities en plantcombinaties waarbij gelet wordt op structuur- en aanvullende beplanting en waarbij plaats is voor creatieve vernieuwende oplossingen m.b.t. biodiversiteit, bodemkwaliteit, klimaat en luchtkwaliteit;
- kent de toepassing van planten in specifieke omstandigheden zoals: nat, droog, voedselrijk, voedselarm, zon, schaduw, hoge- lage pH enz. en kan de opdrachtgever hierover informeren en adviseren;
- let bij de toepassing van planten op aspecten zoals, harmonie, contrast, sfeer, herhaling, ritme, groeiritme;
- let bij het aanplanten op de wijze van aanplanten, plantverbanden, plantafstanden en het beeld van de beplanting als geheel;
- werkt bij het aanplanten met vernieuwende en duurzame technieken en producten. Hij houdt rekening met het milieu.

Aanleg gazons en grasvelden

De Meesterhovenier toont aan dat hij het gazon of grasveld op basis van de juiste bodembewerking en bodemverbetering optimaal heeft geprepareerd tot de nu aanwezige grasmat door middel van inzaaien en/of bezoden.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- zorgt er voor dat de bodem op de juiste wijze is voorbereid zodat het terrein gereed is voor de aanleg door middel van inzaaien en/of bezoden;
- kent de meest voorkomende grassoorten en grasmengsels voor tuin en park
- kan de kwaliteit van graszoden beoordelen.

Aanleg verhardingen

De Meesterhovenier toont aan dat hij het terrein op de juiste wijze heeft uitgezet en de hoogtes heeft ingemeten en daarna verharding heeft aangebracht waarbij plaats was voor creatieve vernieuwende technieken en producten. Tijdens de aanleg houdt hij/zij rekening met het milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- bereidt het terrein voor door het op de juiste wijze uit te zetten en de hoogtes in te meten;

- kent de eigenschappen, kenmerken en toepassingsmogelijkheden van verhardingsmaterialen;
- maakt samenhangende oplossingen van verhardingsmaterialen, verlichting en accessoires zoals tuinmeubelen, potten en kunstuitingen; waarbij plaats is voor creatieve vernieuwende oplossingen;
- introduceert en hanteert vernieuwende technieken en producten bij het verwerken van verhardingsmaterialen en houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Aanleg bouwkundige- en waterbouwkundige elementen

De Meesterhovenier toont aan dat hij het terrein op de juiste wijze heeft uitgezet en de hoogtes heeft ingemeten en daarna bouwkundige- en waterbouwkundige elementen en verlichting heeft aangebracht waarbij plaats was voor creatieve vernieuwende technieken en producten. Tijdens de aanleg houdt hij/zij rekening met het milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- bereidt het terrein voor door het op de juiste wijze uit te zetten en de hoogtes in te meten;
- kent de eigenschappen, kenmerken en toepassingsmogelijkheden van bouwkundige materialen;
- maakt samenhangende oplossingen van bouwkundige materialen – verlichting en accessoires zoals tuinmeubelen, potten en kunstuitingen; waarbij plaats is voor creatieve vernieuwende oplossingen;
- introduceert en hanteert vernieuwende technieken en inzichten en houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Aanleg riolering en drainage

De Meesterhovenier toont aan dat hij het terrein op de juiste wijze heeft uitgezet en de hoogtes heeft ingemeten en daarna riolering en drainage heeft aangebracht waarbij plaats was voor creatieve vernieuwende technieken en producten. Tijdens de aanleg houdt hij/zij rekening met het milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- bereidt het terrein voor door het op de juiste wijze uit te zetten en de hoogtes in te meten;
- kent de eigenschappen, kenmerken en toepassingsmogelijkheden van riolerings- en drainagematerialen;
- introduceert en hanteert vernieuwende technieken en producten bij de aanleg van rioleringen en drainage en houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Afronden van de aanleg

Bespreekt het resultaat van het werk met de opdrachtgever en controleert of er aan de verwachtingen en wensen van de opdrachtgever is voldaan.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- bespreekt het resultaat van het werk met de opdrachtgever en controleert of er aan de verwachtingen en wensen van de opdrachtgever is voldaan.

Veiligheid en wettelijke kaders

Houd zich aan de afgesproken en vastgestelde veiligheidsvoorschriften tijdens het uitvoeren van de aanlegwerkzaamheden. Houd zich bij het uitvoeren van de aanlegwerkzaamheden aan afgesproken en vastgestelde procedures en wettelijke kaders.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- houd zich aan de afgesproken en vastgestelde veiligheidsvoorschriften tijdens het uitvoeren van de aanlegwerkzaamheden;
- houd zich bij het uitvoeren van de aanlegwerkzaamheden aan afgesproken en vastgestelde procedures en wettelijke kaders.

Bodem en bodemverbetering bij onderhoudswerkzaamheden

De Meesterhovenier toont aan dat hij op basis van de fysische en chemische samenstelling van de bodem in de gepresenteerde tuinen, bodembewerking en bodemverbetering toe past om ongewenste kruidengroei zodanig te beheersen dat de kwaliteit van de beplanting positief wordt beïnvloed en dat hij daarbij rekening houdt met het milieu.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent de fysische en chemische samenstelling van de Nederlandse grondsoorten, de opbouw van het bodemprofiel en het grondwaterpeil, en kan de relatie aangeven tussen grondsoorten de levende materialen;
- weet hoe de plant functioneert in relatie met de bodem en de omgeving, hij kent de factoren die het functioneren van de plant kunnen afremmen en stimuleren en hij kan door effectief ingrijpen aanpassingen aanbrengen in de groeiomstandigheden;
- kent de betekenis van de voedingselementen voor de plant en weet hoe hij op een milieu vriendelijke en duurzame wijze de plantengroei begeleid;
- weet wat de gevolgen zijn van bodembewerking en bodemverbetering en past bodembewerking en bodemverbetering toe om ongewenste kruidengroei te beheersen en om de kwaliteit van de beplanting positief te beïnvloeden;
- past bij de bodembewerking en bodemverbetering vernieuwende en duurzame producten toe en hij houdt rekening met het milieu zodanig dat de beplanting optimaal kan ontwikkelen.

Onderhoud beplanting

De Meesterhovenier toont aan dat hij planten kent aan de hand van de habitus (vorm, grootte, kleur en textuur), bloei en bloemkenmerken, blad en bladkenmerken en vruchten en weet welke onderhoudsmaatregelen elke plant nodig heeft om deze te begeleiden naar volle wasdom en hij kan volwassen planten zo onderhouden dat ze blijvend kunnen functioneren. Bij calamiteiten weet hij welke aanpassingen moeten worden gepleegd om het optimaal functioneren van planten te kunnen waarborgen. Hij toont aan dat hij weet welke actie nodig is om overlast van ziekten en plagen zoveel mogelijk te beperken door rekening te houden met biodiversiteit, bodemkwaliteit, klimaat en luchtkwaliteit.

Hij herkent en benoemt een breed sortiment planten op basis van morfologische kenmerken zoals, bomen, bosplantsoen, bladverliezende- en blad houdende heesters, coniferen, vaste planten, bollen en knollen, klim- en leiplanten, rozen, grassen, varens, inheemse flora, een- en twee jarigen, kruiden, kuipplanten, water- en moerasplanten en fruitgewassen

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent verschillende beplantingssystemen zoals, beplanting geïnspireerd op de natuur, onderhoudsarme beplantingen, geordende beplantingen, formele beplantingen enz. Hij past de onderhoudswerkzaamheden aan op specifieke wensen en eisen van het beplantingssysteem;
- herkent en benoemt een breed sortiment planten op basis van morfologische kenmerken zoals, bomen, bosplantsoen, bladverliezende en -houdende heesters, coniferen, vaste planten, bollen en knollen, klim- en leiplanten, rozen, grassen, varens, inheemse flora, een- en twee jarigen, kruiden, kuipplanten, water- en moerasplanten en fruitgewassen;
- herkent en kent planten aan de hand van de habitus (vorm, grootte, kleur en textuur), bloei en bloemkenmerken, blad en bladkenmerken en vruchten en weet welke onderhoudsmaatregelen elke plant nodig heeft om deze te begeleiden naar volle wasdom en hij kan volwassen planten zo onderhouden dat ze blijvend kunnen functioneren. Bij calamiteiten weet hij welke aanpassingen moeten worden gepleegd om het optimaal functioneren van planten te kunnen waarborgen;
- kent de algemene snoeiregels en kan deze toepassen op de verschillende snoeigroepen. Hij onderkent de groeireactie op een snoeiingreep en kan aan de opdrachtgever uitleggen waarom moet worden gesnoeid en waarom juist op dat tijdstip en waarom snoei nodig is;
- kan begeleidings snoei uitvoeren aan jonge bomen. Kent het codit-systeem, herkent probleemtakken en weet hoe deze op juiste wijze moet verwijderen;
- herkent en kent ziekten en plagen en weet welke actie nodig is om overlast zoveel mogelijk te beperken door rekening te houden met biodiversiteit, bodemkwaliteit, klimaat en luchtkwaliteit.

Onderhoud gazon en grasvelden

De Meesterhovenier toont aan dat hij er voor zorgt dat de bodem in optimale conditie is en het onderhoud van het gazon of grasveld door maaien, kanten steken en/of knippen, beluchten, verticuteren, bemesten en zo nodig water geven een zodanig gezond, gelijkmatig en onkruidvrije beeld geeft. Hij toont aan dat het gazon en/of grasveld vrij is van ziekten en plagen. Hij laat zien dat grasvelden afhankelijk van het doel als speelveld en/of lang gras wat 1 of 2 keer per jaar wordt gemaaid en waar het gras wordt afgevoerd optimaal worden beheerd.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent het beheer van gazons en grasvelden en kan inspelen op de variatie in de vraag van de opdrachtgever en hij houdt rekening met de bodemkwaliteit;
- zorgt er voor dat de bodem in optimale conditie is en onderhoud het gazon door maaien, kanten steken en/of knippen, beluchten, verticuteren, bemesten en zo nodig water geven zodanig dat een gezonde, gelijkmatig en onkruidvrije grasmat ontstaat;
- herkent en kent ziekten en plagen die voor kunnen komen in gazons en grasvelden en weet welke actie nodig is om overlast zoveel mogelijk te beperken;
- beheert grasvelden afhankelijk van het doel als speelveld en/of lang gras wat 1 of 2 keer per jaar wordt gemaaid en waar het gras wordt afgevoerd.

Onderhoud verhardingen

De Meesterhovenier toont aan dat hij verharding op basis van vernieuwende technieken

onderhoudt waarbij hij rekening houdt met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent de eigenschappen, en kenmerken van verhardingsmaterialen in relatie tot de noodzakelijke en/of wenselijke onderhoudsmaatregelen;
- onderhoudt verhardingsmaterialen waarbij plaats is voor creatieve vernieuwende oplossingen;
- introduceert en hanteert vernieuwende technieken en producten bij het onderhouden van verhardingen en houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Onderhoud bouwkundige- en waterbouwkundige elementen

De Meesterhovenier toont aan dat hij bouwkundige en waterbouwkundige elementen en verlichting op basis van vernieuwende technieken onderhoudt. Hij houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent de eigenschappen, kenmerken van bouwkundige materialen in relatie tot de noodzakelijke en/of wenselijke onderhoudsmaatregelen;
- onderhoudt bouwkundige- en waterbouwkundige elementen, verlichting en accessoires zoals tuinmeubelen, potten en kunstuitingen waarbij plaats is voor creatieve vernieuwende oplossingen;
- introduceert en hanteert vernieuwende technieken en producten bij het onderhouden van dode materialen en houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Onderhoud riolering en drainage

De Meesterhovenier toont aan dat hij riolering en drainage op basis van vernieuwende technieken onderhoudt. Hij houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- kent de eigenschappen, kenmerken en toepassingsmogelijkheden van riolerings- en drainagematerialen;
- introduceert en hanteert vernieuwende technieken en producten bij het onderhouden van rioleringen en drainage en houdt rekening met milieu en duurzaamheid in relatie tot klimaatsverandering, gezondheid, beleving en waterbeheer.

Afronden van het onderhoud

Bespreekt het resultaat van de onderhoudswerkzaamheden met de opdrachtgever en controleert of er aan de verwachtingen en wensen van de opdrachtgever is voldaan.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- bespreekt het resultaat van de onderhoudswerkzaamheden met de opdrachtgever en controleert of er aan de verwachtingen en wensen van de opdrachtgever is voldaan.

Veiligheid en wettelijke kaders

Houd zich aan de afgesproken en vastgestelde veiligheidsvoorschriften tijdens het uitvoeren van de onderhoudswerkzaamheden. Houd zich bij het uitvoeren van de onderhoudswerkzaamheden aan afgesproken en vastgestelde procedures en wettelijke kaders.

Criteria voor excellent vakmanschap:

- houd zich aan de afgesproken en vastgestelde veiligheidsvoorschriften tijdens het uitvoeren van de onderhoudswerkzaamheden;
- houd zich bij het uitvoeren van de onderhoudswerkzaamheden aan afgesproken en vastgestelde procedures en wettelijke kaders.

CONCEPT

Portfolio

Een portfolio is een verzameling bewijsstukken die laat zien wat de kandidaat in zijn professionele loopbaan aan kennis en werkervaring heeft opgedaan. De inhoud van de bewijslast ligt bij de kandidaat. Hij/zij moet de examencommissie overtuigen van zijn/haar excellente vakvaardigheden.

Het curriculum vitae en de motivatiebrief maken beide onderdeel uit van het portfolio.

Voor het beoordelingstraject van de Meesterhovenier hanteren we een algemeen portfolio en een gedetailleerd portfolio.

- In het algemeen portfolio worden als bewijsstukken de beschrijvingen van 5 tuinprojecten opgenomen die door de kandidaat volledig zelf zijn aangelegd en ook reeds meerdere jaren zelf worden onderhouden. Deze beschrijvingen worden ondersteund met beeldmateriaal en alle relevante informatie die nodig is om de kandidaat te kunnen beoordelen voor toelating tot de examenprocedure.
- Het gedetailleerd portfolio staat niet op zich maar is ondersteunend aan de tuinpresentatie van de examenkandidaat en bevat gedetailleerde bewijsstukken van drie, afkomstig uit het algemeen portfolio, door de kandidaat volledig zelf aangelegde en reeds meerdere jaren onderhouden tuinen.

Wat zijn goede bewijsstukken?

Om excellent vakmanschap te kunnen aantonen dient de kandidaat in zijn bewijsstukken een duidelijke beschrijving te geven met behulp van tekst, foto's en/of film, tekeningen en berekeningen van aanleg- en onderhoudsprojecten die hij zelf heeft voorbereid, uitgevoerd en opgeleverd. Bewijzen worden gerelateerd aan de hiervoor beschreven Criteria voor excellent vakmanschap.

De opbouw van het bewijsstuk moet voldoen aan het STARR-model. STARR staat voor Situatie, Taak, Actie, Resultaat en Reflectie. Deze opbouw dient in elk bewijsstuk naar voren te komen. Daarnaast dient de inhoud van een bewijsstuk zoveel mogelijk ondersteund te worden door foto's, bijbehorende tekeningen en/of andere informatiemateriaal zoals, bestek/werkomschrijving, inventarisatielijsten, werkbonnen, voor- en nacalculatie enz.

Bewijsstukken kunnen in verschillende formats worden aangeleverd:

- Een geschreven verslag.
- Een beeldverhaal van de uitgevoerde projecten vanaf de voorbereiding t/m de oplevering waarbij de kandidaat zelf in actie te zien is op de foto's of filmbeelden. Het resultaat van het beeldverhaal kan zijn:
 - o Een Powerpoint-presentatie waarop de uitvoering van het project in algemene zin en in detail kan worden waargenomen met een korte toelichting bij de foto's en waaruit excellent vakmanschap blijkt;

- Een filmopname van de uitvoering van het project met alle informatie in algemene zin en met detailopnamen waaruit excellent vakmanschap blijkt.
 - Laat anderen zeggen of schrijven wat ze van je vinden:
 - Beoordelingen van derden kunnen zijn:
 - Een beoordeling over jou functioneren door je werkgever d.m.v. een verslag van een functioneringsgesprek;
 - Een referentiebrieven van de leidinggevende met toelichting over de persoonlijkheid, het functioneren en resultaten;
 - Getuigschriften van eerdere werkgevers;
 - Een schriftelijke beoordeling door collega's;
 - Een schriftelijke beoordeling door klanten;
- Let op: zelfbeoordelingen of beoordelingen van derden leveren geen hard bewijs. Deze documenten tonen alleen maar hoe de kandidaat over zichzelf oordeelt, dan wel hoe diens leidinggevende de kandidaat inschat. Dit is nooit objectief bewijs en altijd indirect.*
- Diploma's, certificaten en getuigschriften zeggen iets over het niveau van de kandidaat;
 - Een beschrijving van de bredere ontwikkelingen binnen het vakgebied
 - Gevolgde cursussen om te ontwikkelen tot excellent vakman;
 - Het begeleiden en opleiden van leerlingen, optreden als assessor en/of gastdocent;
 - Actief binnen een aan het vakgebied gelieerde organisatie zoals, de Branche vereniging VHG, Groei en Bloei, IVN en dergelijke en toont hiermee aan zijn groene netwerk te onderhouden.

Bewijsstukken dienen altijd voorzien zijn van een datum en de naam en handtekening van de leidinggevende.

Om de beoordeling voor de assessoren te vergemakkelijken worden bewijsstukken genummerd en opgenomen in de inhoudsopgave van het portfolio.

Tuinpresentatie

Na een positieve beoordeling van het algemeen portfolio verzoekt de examencommissie de kandidaat tot een gedetailleerde presentatie van drie tuinen. De wijze van presenteren is niet omschreven en wordt aan de voorkeur en expertise van de examenkandidaat overgelaten. Ontwerpen, plantlijsten, graafmeldingen, wensenlijst, opleverdocumenten etc die in de presentatie naar voren worden gebracht worden ook op papier aan de examencommissie aangeboden, zodat deze zich een goed beeld kan vormen van de gekozen aanpak en werkwijze. Tijdens de presentatie zal de kandidaat toelichting geven over het gehele proces vanaf de wensen en eisen van de klant tot en met de realisering van de aangelegde en onderhouden tuinen.

De begrippen reflectie, communicatie en creativiteit worden belangrijk gevonden voor een Meesterhovenier. Een objectieve beoordelingsnorm is hiervoor echter niet te geven. Door in de presentatie aan deze begrippen aandacht te besteden kunnen de assessoren wel een inschatting maken met betrekking tot deze vermogens van de kandidaat.

- **Communicatie**
Tijdens de presentatie schenkt de kandidaat ook aandacht aan de wijze van communiceren met de opdrachtgever, ontwerper, werknemers en derden.
- **Creativiteit**
De kandidaat geeft tijdens de presentatie aan of en waar er naar zijn oordeel en/of anderen een creatieve, niet alledaagse oplossing is bedacht en toegepast.
- **Reflectie**
De kandidaat laat tijdens de presentatie zien te beschikken over voldoende kritisch en beschouwend vermogen ten opzichte van het eigen functioneren. De basis hiervoor kan o.a. feedback zijn van opdrachtgevers en collega's.

Na afronding van de presentatie selecteert de examencommissie 2 tuinen uit de tuinpresentatie die in aanmerking komen voor een visitatie van de examencommissie.

Tuinbeoordeling

De visitatie van de examencommissie aan twee tuinen vormt een belangrijk onderdeel van de meesterproef. Door het tuinbezoek te starten met een rondleiding door de kandidaat, is de grootste spanning bij de kandidaat weg en krijgen de assessoren een duidelijk beeld van de context en werksituatie van de kandidaat. Tijdens het bezoek heeft de kandidaat de gelegenheid om ter plekke toelichting te geven over de gerealiseerde en onderhouden tuinen.

Tijdens het tuinbezoek bekijken de assessoren wat er is uitgevoerd en hoe het werk is uitgevoerd om zodoende de kwaliteit van het vakmanschap te beoordelen. Tevens bevragen de assessoren de kandidaat over de mogelijke alternatieven voor de gerealiseerde uitvoering. Dat kan gaan over toepassingen en producten. Alle waarnemingen en vragen staan in relatie tot de criteria voor excellent vakmanschap. Dat betekent dat alle vragen kunnen gaan over visie en passie voor het hoveniers vak, maar ook over vakkennis en vakvaardigheid.

Aansluitend aan het tuinbezoek vindt het Criterium Gericht Interview (CGI) plaats. Tijdens het CGI stellen de assessoren vragen over de 5 tuinen die beschreven zijn in het algemeen portfolio, de tuinpresentatie en de tuinen die zijn bezocht tijdens het tuinbezoek. De assessoren gaan dieper in op de onderliggende vakkennis en vakvaardigheid in relatie tot visie op en passie voor het hoveniers vak. Tijdens het CGI verzamelen de assessoren aanvullende informatie ter voorbereiding op de tuinbeoordeling. Bij een positief oordeel wordt de kandidaat uitgenodigd voor het branche-examen.

Criterium Gericht Interview

Je kan ook een interview als evaluatie laten gelden. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van een criteriumgericht interview. Het criteriumgericht interview is een mondelinge toets van ervaringen. De naam verwijst naar de verschillende criteria die tijdens de evaluatie in kaart worden gebracht.

Het is een gestructureerd interview op basis van waarnemingen uit het portfolio, de tuinpresentatie en het tuinbezoek. Het is primair bedoeld om onderbelichte competenties van de kandidaat naar boven te halen en te beoordelen of hij/zij deze in voldoende mate beheerst. Tijdens het gesprek peilen de assessoren het kennisniveau van de kandidaat in relatie tot het gepresenteerde werk.

Het is belangrijk dat de assessoren een duidelijk beeld verkrijgen van de taken, verantwoordingen, bevoegdheden en vakmanschap van de kandidaat alsmede de situatie waar het bewijsstuk betrekking op heeft. De assessor hanteert de algemene gespreksregels en - technieken en vermijdt de valkuilen van interviews om deze informatie tijdens het Criterium Gericht Interview duidelijk te krijgen. Het interview wordt met behulp van het STARR-model (Situatie, Taak Actie, Resultaat, Reflectie) afgenomen.

Branche-examen

Het branche examen is een aanvulling op het portfolio onderzoek, de tuinpresentatie en het tuinbezoek inclusief het criterium gericht interview. Het branche examen moet duidelijkheid geven over de brede vakkennis en vakvaardigheid, inzicht, visie en passie voor het hoveniers vak. Het branche-examen omvat opdrachten over de toepassing van planten, het gebruik van dode materialen en kennis van bodem en bemesting.

Het branche examen wordt uitgevoerd in de vorm van gerichte opdrachten, casussen, stellingen en dilemma's die voor elke kandidaat op inhoud kunnen verschillen. De kandidaat onderbouwt zijn antwoorden/oplossingen met een korte toelichting.

CONCEPT

Inauguratie

De inauguratie of huldiging is een feestelijke formele ceremonie en zal worden gekoppeld aan een groter evenement.

CONCEPT